

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Ивановский государственный химико-технологический университет»

Институт управления, финансов и информационных систем

Кафедра управления и экономико-математического моделирования



Утверждаю: проректор по УР

Н.Р.Кокина

11 20 16 г.

Программа практики

Производственная практика

Научно-исследовательская работа

Научно-практический семинар по управлению

международными проектами

Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**

Профиль подготовки **Международный менеджмент**

Квалификация (степень) **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Иваново, 2016

1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Тип производственной практики:

практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности. Научно-исследовательская работа. Научно-практический семинар по управлению международными проектами.

Способ проведения производственной практики: стационарная (кафедра управления и экономико-математического моделирования).

Учебно-методическое руководство практикой осуществляет кафедра Управления и экономико-математического моделирования.

2. Цели освоения практики

Основными целями практики, которая представлена в виде научно-практического семинара по управлению международными проектами является изучение студентами теории и практики в области управления международными проектами. Семинар по данному курсу посвящен рассмотрению теоретических основ в области управления международными проектами, международных стандартов и конкретных примеров реализации проектов с учетом их специфических особенностей. Главная цель научно-практического семинара – получение знаний и навыков, необходимых для решения теоретических и практических вопросов различного характера по управлению международными проектами с учетом их специфических особенностей обусловленных сферой деятельности и международными стандартами.

3. Место практики в структуре ООП

Научно-практический семинар по управлению международными проектами взаимосвязан с такими предшествующими дисциплинами как «Мировая экономика и международные экономические отношения», «Международный менеджмент», «Международный маркетинг», «Управление и организация внешнеэкономической деятельности».

Знать:

- национальные деловые стереотипы;
- правовую базу Российской Федерации в целом, регламентирующую деятельность предприятия на внешнем рынке;
- основные административные и экономические методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности, а также основные организации, осуществляющие такое регулирование;
- инструменты государственной внешнеторговой политики (таможенный тариф, таможенные пошлины, нетарифные барьеры);
- основные источники информационного обеспечения внешнеэкономической деятельности;
- договор международной купли-продажи товаров, его содержание, правовые аспекты, порядок заключения;
- сущность и классификацию базисных условий поставки товаров;

Уметь:

- использовать источники экономической и социальной информации, осуществлять поиск информации по полученному заданию, прогнозировать развитие экономических процессов и явлений, на мировом уровне;
- анализировать и использовать законодательные документы о регулировании внешнеэкономической деятельности;
- разрабатывать варианты управленческих решений по выходу компаний на зарубежные рынки;

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.

-методами разработки и реализации маркетинговых программ международных компаний.

4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения практики

-способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- способность к участию в разработке и реализации проектов развития международного бизнеса (ДПК-3).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- классификационные признаки проектов и их правильное применение (ПК-6);

- главные аспекты проекта, технологических и продуктовых инноваций (ПК-6);

- основные этапы проекта, технологических и продуктовых инноваций, а также действия и результаты каждого этапа (ПК-6);

- что такое неопределенность и риски (ПК-6);

-качественные и количественные критерии выбора проекта, технологических и продуктовых инноваций (ПК-6);

- структуру организации, планирования и управления проектами (ПК-6);

-основные стандарты управления проектами в международном бизнесе (ПК-6);

-понимать принципы планирования и внедрения организационных изменений (ПК-6);

-основные понятия, методологию, процессы и инструментарий проектов международного бизнеса (ДПК-3);

уметь:

-правильно идентифицировать проект по основным признакам, определять его конкретные показатели, делать правильный выбор структуры проекта на практике (ПК-6);

-правильно обосновать выбор технологических и продуктовых инноваций, определить их основные характеристики (ПК-6);

-описывать, идентифицировать и классифицировать риски, управлять качеством проекта (ПК-6);

-использовать командный принцип работы в практических ситуациях (ПК-6);

-определять цели, предметную область, составлять организационную модель проекта (ДПК-3);

-осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам (ДПК-3);

владеть:

-различиями между организацией, проектом, технологическими и продуктовыми инновациями, программой организационных изменений (ПК-6);

-навыками составления графика функциональных обязанностей (ПК-6);

-навыками составления плана реализации проекта, внедрения технологических и продуктовых инноваций, программ организационных изменений в действии и оценки выполнения данного плана (ПК-6);

-навыками учета ресурсов проекта и управления его стоимостью (ПК-6);

-навыками временного и календарного планирования (ПК-6);

- специальной терминологией, методами разработки международных проектов; (ДПК-3);

-методами управления проектами развития международного бизнеса (ДПК-3).

5. Структура практики

В соответствии с рабочим учебным планом по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Международный менеджмент» НПС по управлению международными

проектами проходит в 7 семестре, продолжительность практики 108 час., 3 зачетных единицы.

Форма отчетности по практике: отчет по практике. Форма контроля - зачет с оценкой.

Структура отчета по практике:

- задание;
- титальный лист, на котором должны быть указаны: сведения об образовательной программе, виде и форме прохождения практики, наименование организации, в которой осуществлялось прохождение практики, ФИО обучающегося, ФИО руководителей практики от ИГХТУ и профильной организации и место для их подписей, тема практики, год;
- задание на практику;
- реферат;
- введение, в котором отражаются цели и задачи практики;
- основная часть отчета;
- заключение;
- перечень источников информации, с которыми был ознакомлен обучающийся в период прохождения практики и использовал при составлении отчета;
- приложения (если они необходимы).

Подробную информацию по оформлению отчета по практике можно взять с информационного ресурса ИГХТУ: <http://isuct.ru/education/orders> «Положение о практике обучающихся».

Защита отчета по практике назначается руководителем практики от кафедры в первую неделю после окончания практики и проводится на кафедре управления и экономико-математического моделирования.

При оценке результатов практики учитывается количество и качество выполнения практикантами всех предусмотренных программой видов деятельности, а также качество оформления отчетной документации и своевременное представление ее на проверку.

Отчет по практике хранится на кафедре в течение срока, определяемого локальными нормативными актами ИГХТУ.

6. Содержание практики

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Раздел 1. Специфические особенности управления международными проектами	Виды международных и национальных стандартов по управлению проектами: -стандарты Project Management Institute (PMI); -стандарты International Project Management Association (IPMA); -стандарты The Office of Government Commerce (OGC); -стандарты Association for Project Management (APM); -стандарты Project Management Association of Japan (PMAJ); -стандарты International Standardization Organization (ISO). Международный проект как объект управления. Назначение международного проекта. Цели разработки международного проекта. Основные разделы международного проекта. Последовательность разработки международного проекта. Распределение работ во времени при разработке международного проекта. Факторы определяющие объем, состав и структуру международного проекта. Стратегия проекта. Результат проекта. Классификация проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Участники проектов. Окружающая среда проекта. Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами. Разработка концепции проекта. Форми-

		<p>рование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта. Техничко-экономическое обоснование проекта. Бизнес-план проекта. Создание коммуникационной системы проекта. Современные средства организационного моделирования проектов. Организация проектного финансирования. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Концепция маркетинга проекта. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации. Функции менеджера проекта. Отличия рабочего варианта от официального проекта. Роль руководителя организации при разработке инновационного проекта.</p>
2.	<p>Раздел 2. Методы управления международными проектами.</p>	<p>Процесс планирования проекта. Структура разбиения работ. Ошибки планирования. Детальное планирование. Ресурсное планирование. Сметное и календарное планирование. Документирование плана проекта.</p> <p>Принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам. Мониторинг работ по проекту. Анализ результатов по проекту. Принятие решений по проекту. Управление изменениями по проекту. Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов. Закрытие контракта по проекту. Выход из проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объемы работ. Управление временем по проекту. Управление производительностью труда по проекту.</p> <p>Современная концепция управления качеством. Управление качеством проекта. Система менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.</p> <p>Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика в управлении проектами.</p> <p>Формирование команды. Организация деятельности персонала. Управление персоналом проекта. Психологические аспекты управления персоналом проекта.</p> <p>Понятие риска и неопределенности. Анализ проектных рисков. Методы снижения уровня риска. Организация работ по управлению рисками. Применение методов имитационного моделирования для анализа рисков. Методы прогнозирования факторов внешней и внутренней среды для оценки рисков потерь. Методы снижения степени риска. Оптимистические и пессимистические сценарии для оценки рисков.</p> <p>SWOTанализ его значение и порядок проведения. Матрица БКГ для разработки стратегии развития. Модель «Мак-Кинси» для разработки стратегии развития. Критерии конкурентоспособности. Критерии привлекательности рынка. Миссия предприятия. Основные типы стратегий. Рыночная стратегия. Финансовая стратегия. Производственная стратегия. Кадровая стратегия. Функциональные стратегии. Стратегия НИОКР.</p> <p>Методология исследования рынка.</p> <p>Методы прогнозирования в управлении международными проектами. Метод экспертных оценок в управлении инновационными проектами. Метод Делфи. Метод аналогий. Нор-</p>

		мативный метод. Показатели коммерческой эффективности инновационных проектов.
3.	Раздел 3 Применение информационных технологий в управлении международными проектами	Компьютерные технологии при разработке международного проекта. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами с учетом международных стандартов. Автоматизированные системы научных исследований. Системы автоматизированного проектирования. Системы автоматизированного управления проектами.

№ п/п	Наименование раздела учебной практики	Контактная работа	СРС	Всего час.
1	Раздел 1. Специфические особенности управления международными проектами	13	30	43
2	Раздел 2. Методы управления международными проектами.	13	30	43
3	Раздел 3 Применение информационных технологий в управлении международными проектами	8	14	22
	Итого	34	74	108

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся на практике (модулю):

Приведен в приложении А к программе практики. С целью более подробного изложения этапов формирования компетенций по практике, обеспечивающих достижение планируемых результатов, в приложении Б1-2 приведены паспорта компетенций.

8. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «Интернет», необходимой для проведения практики:

а) основная литература

1. Положение о практике обучающихся. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://isuct.ru/education/orders>
2. Попов, Ю. И. Управление проектами : учеб. пособие / Ин-т экономики и финансов «Синергия». - М. : ИНФРА-М, 2011. - 208 с. - (Серия учебников для программы МВА [Master of Business Administration]).
3. ЭБС издательства «Лань» пакет «Экономика и менеджмент» Издательство: Лань http://www.lanbook.com/books/?pl1_cid=38
4. ЭБС «Лань». Пакет «Экономика» <http://e.lanbook.com/books>
5. Научная электронная библиотека eLibrary. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/>
6. Учебно-методическое обеспечение в по практике находится в системе Moodle по адресу: <http://edu.isuct.ru/course/index.php?categoryid=8> (<http://edu.isuct.ru/> - кафедра УиЭММ).

б) дополнительная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами : учеб.-метод. комплекс. - Ульяновск, 2006. - 74 с.
2. Сергеев, А. Г. Сертификация : учеб. пособие для вузов техн. и эконом. специальностей и направлений. - М. : Логос, 2000. - 248 с. : ил. - (Учебник для XXI века). - Библиогр. : с. 243-245. - ISBN 5-88439-012-2.

9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

- СИСТЕМНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ СРЕДСТВА: Microsoft Windows
- ПРИКЛАДНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ СРЕДСТВА: Microsoft Office, FireFox
- СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ПРОГРАММНЫЕ СРЕДСТВА: LMS Moodle

10. Материально-техническое обеспечение практики

Материально-техническое обеспечение со стороны вуза: учебные аудитории, 2 компьютерных класса выпускающей кафедры (по 10 компьютеров типа Pentium в каждом) с выходов в Internet, мультимедийное оборудование для подготовки и защиты отчета по практике.

Практика для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья проходит с использованием технологических средств электронного обучения, позволяющих осуществлять прием-передачу информации в доступных формах: система Moodle (УиЭММ): <http://edu.isuct.ru/course/index.php?categoryid=8>, страница кафедры УиЭММ на сайте ИГХТУ <https://www.isuct.ru/e-publ/portal/tasks/100>. Связь с преподавателями кафедры по вопросам учебного процесса осуществляется по эл. адресу: uiemm@isuct.ru.

Особенности организации обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья регламентируется Приложениями к приказу ректора ФГБОУ ВПО «ИГХТУ» от 04.07.2014 № 318 «Об утверждении Политики Университета в отношении инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», а также Положением об организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, утвержденным Ученым советом ИГХТУ протокол № 7 б от «31» августа 2015г.: <http://www.isuct.ru/education/orders>.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

И.о. зав. кафедрой УиЭММ _____ Е.А. Абрамова

(подпись, ФИО)

Программа одобрена на заседании кафедры № протокола 6 от 14.11. 2016 г.

**ФОНД
ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ
ТИП-НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА
(НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР ПО УПРАВЛЕНИЮ МЕЖДУНАРОДНЫМИ
ПРОЕКТАМИ)**

38.03.02. Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

«Международный менеджмент»

(профиль/название магистерской программы)

Бакалавриат

(уровень подготовки)

1. Перечень компетенций, формируемых в результате освоения практики:

-способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

-способностью к участию в разработке и реализации проектов развития международного бизнеса (ДПК-3).

Подробно этапы формирования данных компетенций в соответствии с учебным планом по данной образовательной программе приведены в приложении Б1-2 к рабочей программе дисциплины.

2. Паспорт фонда оценочных средств по программе: программа практики научно-исследовательская работа (научно-исследовательский семинар по управлению международными проектами)

№ п\п	Контролируемые разделы (темы), модули дисциплины	Контролируемые компетенции (или их части)	Кол-во тестовых заданий	Оценочные средства	
				Вид	Кол-во
1	Раздел 1. Специфические особенности управления международными проектами	ПК-6	-	Темы творческих заданий Темы презентаций	15 17
2	Раздел 2. Методы управления международными проектами	ПК-6, ДПК-3	15	Контрольные работы	7
3	Раздел 3. Применение информационных технологий в управлении международными проектами	ПК-6, ДПК-3	-	Тема эссе	6
4	Самостоятельная работа студентов	ПК-6, ДПК-3	-	Тематика рефератов Тематика презентаций (докладов) Вопросы к зачету	22 17 103
Всего			15		187

3. Показатели и критерии оценивания сформированности компетенций на различных этапах формирования, шкалы и процедуры оценивания

Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения (этапы достижения заданного уровня освоения компетенций)	Критерии оценивания результатов обучения (по 5-ти бальной шкале)			
		2	3	4	5
Минимальный уровень	<i>Знает</i> -основные понятия и понимание принципов планирования проекта, внедрения	+	+	+	+

	<p>технологических инноваций, организационных изменений (ПК-6);</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные понятия и может применить на практике методологию при разработке проектов и осуществлять управление при их реализации (ДПК-3); <p><i>Умеет</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -находить информацию, касающуюся основных международных стандартов управления (ПК-6); -определять цели проекта (ДПК-3); <p><i>Владеет</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -навыками проектирования основных этапов проекта (ПК-6); -специальной терминологией в области управления международными проектами (ДПК-3); 					+	+
Базовый уровень	<p><i>Знает</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -качественные и количественные показатели проекта; основные стандарты управления проектами (ПК-6); -как определить цели проекта и пути их достижения (ДПК-3); <p><i>Умеет</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -идентифицировать проект, определить его основные признаки и показатели; разрабатывать структуры проекта; управлять коммуникациями и командой исполнителей (ПК-6); -разбирается в структуре и процессах проекта, разработать модель проекта, определить существующие проектные риски (ДПК-3); <p><i>Владеет</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -навыками составления и реализации основных этапов проекта; понимает экономическую сущность планирования; определением и прогнозированием рисков проекта (ПК-6); -методами разработки и управления международными проектами (ДПК-3); 	+	+	+	+	+	+
Продвинутый уровень	<p><i>Знает</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - отличительные особенности всех видов работ, представленных в компетенции (ПК-6); -специальную терминологию управления международными проектами и свободно оперирует ею в ходе своей профессиональной деятельности (ДПК-3); <p><i>Умеет</i></p> <ul style="list-style-type: none"> -планировать этапы реализации и управления проектом, программой внедрения 	+	+	+	+	+	+

	<p>технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений в соответствии с международными стандартами; осуществлять контроль за выполнением всех видов работ и этапов (ПК-6);</p> <p>-разработать концепцию международного проекта, определить показатели оценки его эффективности (ДПК-3);</p> <p><i>Владеет</i></p> <p>-методами и методиками составления план проекта, внедрением технологических инноваций, организационных изменений; принципами управления коммуникациями и командой исполнителей (ПК-6);</p> <p>-методами управления проектами в области международного бизнеса; методикой расчета и прогноза рисков проекта (ДПК-3).</p>	+	+	+	+
				+	+

Более подробно критерии оценки и шкалы для оценки результатов рассмотрены в локальном акте университета «Порядок организации промежуточной аттестации и текущего контроля успеваемости студентов» (<http://www.isuct.ru/education/orders>).

4. Типовые контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков (и (или) опыта деятельности, с учетом этапов и уровней формирования компетенций)

Раздел 1. Специфические особенности управления международными проектами

Темы для творческого задания

При выполнении творческого задания студент консультируется с преподавателем и составляет план исследования проблемы. Задание выполняется в течение семестра. Студент может сам выбрать тему исследования, предварительно согласовав её с преподавателем.

1. Управление проектами в системе управления международной организацией
2. Проект как объект международного управления, признаки и характеристики.
3. Содержание и структура международных проектов. Жизненный цикл проекта.
4. Разработка международного проекта
5. Функции управления международными проектами
6. Подсистемы управления международными проектами
7. Управление изменениями международного проекта.
8. Сущность организационного развития.
9. Отношения организации с окружающей средой и собственными проекциями.
10. Препятствие изменениям и причины неудач.
11. Влияние личности на организационные изменения.
12. Ментальность и изменения.
13. Особенности управления в процессе изменений.
14. Изменения и управление конфликтами.

15. Технология изменений. Этапы успешных изменений проекта.

Темы презентаций к практическим занятиям

Презентации подготавливаются к практическому занятию по выбранной заранее теме. Для показа презентации используется мультимедийное оборудование.

1. История развития проектного управления в зарубежных странах.
2. История развития проектного управления в России.
3. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
4. Наиболее распространенные типы классификации проектов.
5. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.
6. Методические аспекты разработки стратегии проекта.
7. Существующие стандарты проектного управления.
8. Основные разделы и содержание бизнес-плана.
9. Основные разделы и содержание технико-экономического обоснования.
10. Формирование системы планирования в организации.
11. Аспекты ведения бухгалтерского учета отдельного проекта.
12. Различные подходы к формированию международной команды проекта.
13. Социально-психологические аспекты управления международной командой проекта.
14. Методики оценки эффективности проекта.
15. Основные программные продукты, используемые в проектном управлении.
16. Интегрированные профессиональные услуги IPMA.
17. Российская ассоциация управления проектами (СОВНЕТ).

Раздел 2. Методы управления международными проектами

Контрольная работа

Вариант №1

Управление международным проектом по временным параметрам. Сетевые модели

Идентификация работ и ресурсов. Обоснование продолжительности работ и потребности в ресурсах. Связи между работами. Группы работ и ресурсов. Управление продолжительностью работ проекта.

Календарное планирование как основной элемент управления:

календарный график, линейные диаграммы, циклограммы, сетевые графики. Анализ календарного графика работ. Контроль реализации проекта. Контроль и анализ сроков окончания работ и общей продолжительности работ. Анализ объема выполнения работ по отношению к потраченному времени. Пересмотр оценок длительности работ и определение причин отклонений по временным параметрам.

Основные понятия и элементы сетевых моделей, правила построения. Определение работ критического пути. Методы расчета сетевой модели, многоцелевые сетевые модели. Оптимизация сетевых моделей по срокам и стоимости.

Содержание деятельности менеджера проекта по выполнению сетевого плана. Согласование и утверждение сетевого плана

Вариант №2

Управление стоимостью международного проекта.

Управление стоимостными параметрами проекта. Контроль стоимости проекта. Определение отклонений в графике работ и стоимости. Прогнозирование затрат на окончание проекта. Отчет по затратам проекта. Выработка решений и мероприятий по корректированию и предупреждению изменения стоимости реализации проекта.

Требования к финансовому планированию и анализу. Законодательная основа финансового планирования и анализа. Процесс управления стоимостью и финансированием проекта. Разработка концепции управления стоимостью и финансированием проекта. Планирование стоимости и финансирования в проекте. Организация и контроль выполнения проекта по стоимости. Анализ состояния и регулирования стоимости создания проекта. Распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте. Учет фактических затрат в проекте. Формирование отчетности о состоянии стоимости и финансирования проекта.

Вариант №3

Управление коммуникациями международного проекта.

Управление коммуникациями проекта. Сбор и распределение информации о ходе проекте. Отчетность о выполнении проекта и документирование хода работ. Анализ и контроль функционирования информационной системы управления проектом. Источники данных: опыт выполнения аналогичных проектов, опыт других организаций, технологические карты, нормирование работ, имитационное моделирование технологических процессов, экспертная оценка. Преимущества и недостатки различных источников, практические рекомендации по их выбору. Планирование коммуникаций, распределение информации, предоставление отчетности об исполнении проекта и административное завершение. Требования к коммуникациям, исходя из информационных потребностей участников проекта. Выбор и обоснование методов и средств работы с информацией. Формализация процедур сбора, передачи, хранения и отображения информации. Информационная поддержка выполнения проекта. Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией.

Вариант № 4. Определите отличия локальных проектов от международных и заполните таблицу.

Критерий	Локальные проекты	Международные проекты
Заказчик		
Системы и технологии		
Сотрудники		
Корпоративная культура		
Организация		
Собственный интерес		

Вариант 5. Организация работ по управлению рисками международных проектов.

1. Анализ рисков.
2. Выбор конкретных методов воздействия на риски (снижения риска или компенсации ущерба от его наступления).
3. Принятие решения о разработке соответствующих мероприятий и непосредственное воздействие на риск (риски).
4. Контроль и регулирование процесса управления рисками.

Вариант 6. Стратегия НИОКР в процессе принятия решений.

1. Факторы, учитываемые при формулировке стратегии НИОКР.
2. Проблемы формирования инновационной стратегии предприятия.
3. Виды стратегий НИОКР.
4. Отбор новых проектов. Управление инновационными проектами.
5. Разработка программ и проектов нововведений.

Вариант 7. Метод экспертных оценок в управлении инновационными международными проектами.

Основные этапы использования метода экспертных оценок:

- создание группы организаторов;
- определение цели экспертизы и формулировка проблемы;
- определение вида экспертизы, выбор шкалы оценок и метода проведения экспертизы;
- определение состава экспертной группы;
- проведение экспертного опроса;
- статистическая обработка результатов опроса и расчет показателей согласованности мнений;
- подготовка заключительного отчета по экспертизе и рекомендаций.

Проверочный тест (с ответами) для контроля знаний

1. Напишите базовые элементы управления любым проектом:

(ответ: работы; ресурсы; результаты; риск)

2. К методам, позволяющим снизить риски, в проектном управлении относятся:
 - a. распределение рисков;
 - b. страхование;
 - c. создание резервов (внутреннее страхование);
 - d. хеджирование;
 - e. предоставление гарантий или залогов;
 - f. нет правильного ответа;
 - g. все ответы правильные.**
3. В основе управления проектом лежит системное взаимодействие следующих составляющих:
 - a. окружения и участников проекта;**
 - b. жизненного цикла проекта;**
 - c. базовых элементов проекта;**
 - d. страхование этапов проекта;
 - e. видов управленческой и обеспечивающей деятельности;**
 - f. процессов принятия управленческих решений;**
 - g. подсистем управления проектом.**

4. В ходе анализа рисков используются такие методы, как:
- a. метод количественных и качественных показателей;
 - b. ProjectScheduler (Scitor);
 - c. **метод анализа чувствительности;**
 - d. **метод Монте Карло;**
 - e. **метод формализованных сценариев;**
 - f. **метод экспертной оценки рисков;**
 - g. **метод дерева решений.**
5. Управление коммуникациями проекта представляет собой:
- a. **деятельность, направленную на обеспечение сбора, обработки и своевременного предоставления информации, необходимой участникам проекта для эффективного выполнения работ;**
 - b. совокупность процедур, правил и работ, направленных на обеспечение оптимального запаса ресурсов, необходимого для бесперебойного осуществления работ;
 - c. направленную на обеспечение работ всеми необходимыми материальными ресурсами при соблюдении ранее запланированных сроков и качества.
6. Обеспечивающая деятельность— деятельность сотрудников среднего и нижнего уровня организационной структуры (как руководителей, так и исполнителей); включает:
- a. **согласование, визирование;**
 - b. **исполнение работы;**
 - c. **предоставление информации;**
 - d. **подготовку предложений;**
 - e. нет правильного ответа.
7. Напишите основные стадии (фазы) жизненного цикла продукта:

(Ответ: разработка продукта; вывод продукта на рынок; рост продаж; насыщение рынка; спад продаж)

8. К подсистемами управления проектом относятся:
- a. **управление содержанием;**
 - b. **управление продолжительностью;**
 - c. **управление стоимостью;**
 - d. **управление качеством;**
 - e. **управление персоналом, или управление человеческими ресурсами;**
 - f. **управление материально - техническим обеспечением, или управление ресурсами (материальными);**
 - h. **управление коммуникациями (информационными ресурсами);**
 - i. **управление рисками.**
9. Управление продолжительностью проекта представляет собой:
- a. продукты деятельности (работ), воплощающие в себе ранее поставленные цели;
 - b. трудовые процессы, направленные на достижение результатов и требующие необходимых затрат времени и ресурсов;
 - c. **деятельность, направленную на обеспечение достижения целей проекта в необходимые сроки.**
10. Главными факторами при определении стоимости проекта являются:

- a. **тип и количество ресурсов, а также количество времени, в течение которого необходимо использовать данные ресурсы для выполнения работ проекта;**
- b. описание продукта, критерии приемки, ключевые поставляемые результаты, границы проекта, допущения и ограничения проекта;
- c. организационные политики и процедуры.

11. Качественный и достоверный анализ рисков предполагает:

- a. средства для распределения потенциальных источников риска по группам;
- b. определение руководящих членов команды, поддерживающих членов команды, а также членов команды, отвечающих за управление рисками, для каждого вида действий, включенных в план управления рисками, и разъяснение их сфер ответственности.
- c. **определение различных уровней вероятности и воздействия рисков в контексте проекта, общие определения уровней вероятности и уровней воздействия адаптируются к конкретному проекту в ходе процесса планирования управления рисками и используются затем в ходе последующих процессов.**

12. Документы включают в себя, среди прочего:

- a. **устав проекта;**
- b. **расписание проекта;**
- c. **диаграммы сети расписания;**
- d. **журнал проблем;**
- e. **контрольный список качества;**
- f. **другую информацию, ценную для идентификации рисков.**

13. Обновления реестра рисков включает в себя:

- a. **вероятностный анализ проекта;**
- b. **вероятность достижения целей по стоимости и срокам;**
- c. **приоритизированный список количественно определенных рисков;**
- d. **тенденции результатов количественного анализа рисков;**
- e. анализ активов процессов организации проекта;
- f. план управления человеческими ресурсами.

14. Качество управления проектом оценивается по следующим критериям:

- a. **чистая текущая стоимость проекта;**
- b. **срок сдачи проекта в эксплуатацию; затраты на реализацию проекта;**
- c. **своевременность финансирования и поставок;**
- d. **равномерность загрузки ресурсов;**
- e. **соблюдение запланированных сроков выполнения работ;**
- f. **отношения в трудовом коллективе;**
- g. **взаимоотношения с подрядчиками, инвесторами и другими партнёрами;**
- h. составление сметы и сетевого плана проекта.

15. Информационные системы управления проектами (ИСУП), позволяют:

- a. отражать логику и технологию выполнения работ;
- b. **получать, хранить, перерабатывать и использовать для принятия решений информацию о проекте и его окружении;**
- c. координировать выполнение многочисленных взаимосвязанных работ с поуровневой детализацией по видам деятельности, ответственности, объемам и ресурсам.

Раздел 3. Применение информационных технологий в управлении международными

проектами

Темы эссе

Тема 1. Документооборот и информационные системы в международном проекте. Стандарты в управлении проектами

Рассматриваемые проблемы

Документооборот в управлении проектами. Информационная система управления проектами (ИСУП) и её программное обеспечение. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами и критерии его выбора. Выбор программного обеспечения. Профессиональные программные продукты. Программное обеспечение для составления сметной документации и др. Автоматизированные системы, представленные на российском рынке, анализ возможностей и сравнительные характеристики MSProject, Primavera, SpiderProject и др. Основные этапы внедрения программного продукта: проведение обучения и консультаций, отработка документации, пилотное использование. Понятие стандарта в управлении проектами. Международные стандарты в управлении проектами. Стандарты ISB, IPMA, PMBoK. Системная модель управления проектами. Сравнительный анализ стандартов и подходов к рассмотрению управления проектами. Сертификация специалистов в области управления проектами и требования к квалификации: сертификация PMI, IPMA. Национальные подходы к сертификации.

Тема 2. Технология реализации проектов посредством CALS

Рассматриваемые проблемы.

1. Области применения CALS:

- совершенствование деятельности в области разнородных процессов, происходящих на всех этапах жизненного цикла продукции;
- управление цепными поставками в течение всего жизненного цикла продукции (от создания концепции изделия до его утилизации);
- электронную интеграцию организаций, участвующих в этих процессах на различных этапах жизненного цикла продукции;
- управление поддержкой жизненного цикла продукции.

2. Проблемы освоения CALS в России.

Тема 3. Технологическая модель реализации проектов ARIS

Рассматриваемые проблемы.

1. Варианты применения технологии:

- полный технологический цикл (от начального до завершающего этапа);
- частичный технологический цикл (от определённого этапа до завершающего этапа), например, когда заказчику не требуется выполнение первых этапов технологии.
- применение отдельных этапов технологии в качестве самостоятельных, например, для разработки отдельных систем управления.

2. Обзор аналогов и существующих решений.

Тема 4. Методики PMI - 4ая редакция PMBOK

Рассматриваемые проблемы.

1. Процедуры управления проектом

2. Процедуры управления проектом по традиционной методологии

3. Определение среды проекта.

4. Формулирование проекта.

5. Планирование проекта.

6. Техническое выполнение проекта (за исключением планирования и контроля).
7. Контроль над выполнением проекта.
8. Процедуры управления проектом по методологии PMI.
9. Определение требований к проекту.
10. Постановка чётких и достижимых целей.
11. Балансирование конкурирующих требований по качеству, возможностям, времени и стоимости.

Тема 5. Обзор программного обеспечения для управления проектами.

Рассматриваемые проблемы.

1. ProjectKaiser — Веб-ориентированная система управления задачами с поддержкой wiki и развитыми средствами взаимодействия пользователей
2. Система «Офис Управления Проектами – РМО» — Российская система управления проектами и портфелями проектов на Web-платформе
3. DotProject — OpenSource система управления проектами.
4. EntexoProject — Система автоматизации задач для управления проектами.
5. ProjectMate — Российская PSA-система автоматизации профессиональной деятельности. Помимо модуля управления проектами имеет массу функций, востребованных в компаниях сферы консультационных услуг (юристы, адвокаты, аудиторы и пр.) — начиная от учета времени и заканчивая выставлением счетов (биллингом).
6. TrackStudioEnterprise — система управления задачами.
7. ADVANTA – Адванта: система управления проектами.
8. PrimaveraProjectPlanner - система управления проектами.
9. SpiderProject - система управления проектами.
10. Битрикс 42 - система планирования проекта и управления задачами.

Тема 6. Программное обеспечение автоматизированных систем научных исследований

Рассматриваемые проблемы.

1. Области науки и техники, в которых применение АСНИ наиболее эффективно.
2. Сбор данных, накопление и предварительная их обработка для последующего окончательного анализа с помощью программного обеспечения.
3. Пакеты программ автоматизации эксперимента и обработки данных:
-интегрированная система программирования MathCAD;
- система MATLAB.
4. Структурное развитие систем автоматизации экспериментов.

Темы для научного исследования

- 1) Миссия, стратегия, цели и задачи международного проекта.
- 2) Функции управления международным проектом.
- 3) Участники международного проекта, их функции и полномочия.
- 4) Разработка концепции международного проекта: цель, задачи, основные этапы.
- 5) Маркетинговые исследования на прединвестиционной стадии международного проекта.
- 6) Структуризация международных проектов.
- 7) Техничко-экономическое обоснование международных проектов.
- 8) Проектный анализ международных проектов: цели, структура, содержание.
- 9) Основные принципы и направления оценки эффективности международных проектов.
- 10) Показатели оценки эффективности международных проектов.
- 11) Планирование международного проекта: основные понятия и определения. Уровни и процессы планирования.

- 12) Сетевые модели планирования международных проектов.
- 13) Ресурсное обеспечение международных проектов.
- 14) Информационные технологии управления международными проектами.
- 15) Проектирование информационного обеспечения международного проекта.
- 16) Виды и характеристики основных организационных структур управления международными проектами.
- 17) Источники и организационные формы финансирования международных проектов.
- 18) Бюджетирование международного проекта
- 19) Управление стоимостью международного проекта.
- 20) Формирование отчетности международного проекта по затратам.
- 21) Задачи, виды и основные этапы процесса контроля работ по международному проекту.
- 22) Коммуникационная система международного проекта.
- 23) Показатели коммерческой эффективности международных инновационных проектов
- 24) Методы снижения рисков в инновационной деятельности.

Самостоятельная работа студентов

Рекомендуемые темы презентаций для научно-практического семинара «Управление международными проектами»

1. Особенности управления международными проектами.
2. Программные средства для управления международными проектами.
3. Международные стандарты управления проектами.
4. Оценка рисков финансовых потерь на базе применения методов статистического моделирования.
5. Программные средства для анализа международных проектов.
6. Методы имитационного моделирования для анализа инновационных стратегий.
7. Патентный поиск с использованием информационных систем.
8. Особенности планирования при разработке международных проектов.
9. Требования РОСНАНО к подготовке бизнес плана инновационного проекта.
10. Опыт управления международными проектами.
11. Применение математических методов для прогнозирования факторов внешней и внутренней среды при управлении проектами.
12. Визуальное отображение результатов анализа международного проекта.
13. Применение методов сетевого планирования в управлении международным проектом.
14. Организационные структуры управления международными проектами
15. Венчурные структуры.

Контрольные вопросы для итогового контроля по научно-практическому семинару «Управление международными проектами»

Минимальный уровень

1. Назначение международного проекта
2. Цели разработки международного проекта
3. Основные разделы международного проекта
4. Последовательность разработки международного проекта
5. Распределение работ во времени при разработке международного проекта
6. Какие факторы определяют объем, состав и структуру международного проекта?
7. Перечислите основные разделы бизнес плана.
8. Компьютерные технологии при разработке международного проекта
9. Система менеджмента качества международного проекта

10. Документирование этапов проекта
11. Формирование команды международного проекта
12. Техничко-экономическое обоснование проекта.
13. Управление ресурсами международного проекта
14. Мониторинг работ по проекту.
15. Анализ проектных рисков.
16. Исследования международного рынка при управлении проектами.
17. Психологические аспекты управления персоналом проекта.
18. Программное обеспечение для управления проектами
19. Должностные обязанности менеджера проекта.
20. Контроль стоимости проекта.

Базовый уровень

1. Структура рабочего варианта международного проекта.
2. Понятие и основные параметры международного проекта. Цель и стратегия проекта. Результат проекта.
3. Классификация проектов.
4. Проектный цикл. Структуризация проектов.
5. Участники проектов.
6. Окружающая среда проекта.
7. Сущность и принципы управления проектами. История развития управления проектами.
8. Разработка концепции проекта. Формирование идеи проекта. Предварительные исследования по проекту.
9. Проектный анализ. Оценка реализуемости проекта.
10. Техничко-экономическое обоснование проекта.
11. Бизнес-план проекта. Процесс планирования проекта.
12. Структура разбиения работ. Ошибки планирования.
13. Детальное планирование.
14. Ресурсное планирование.
15. Сметное и календарное планирование.
16. Документирование плана проекта.
17. Принципы управления стоимостью международного проекта. Оценка стоимости проекта.
18. Бюджетирование проекта.
19. Методы контроля стоимости проекта.
20. Отчетность по затратам.
21. Мониторинг и анализ результатов по проекту.
22. Принятие решений по проекту.
23. Управление изменениями по проекту.
24. Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию законченных объектов.
25. Закрытие контракта по проекту.
26. Выход из проекта.
27. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ.
28. Методы управления содержанием работ.
29. Структура и объемы работ.
30. Управление временем по проекту.
31. Управление производительностью труда по проекту.
32. Современная концепция управления качеством.
33. Управление качеством проекта.
34. Система менеджмента качества. Сертификация продукции проекта.
35. Ресурсы проекта. Процессы управление ресурсами проекта. Принципы планирования ресурсов проекта.

36. Управление закупками ресурсов. Управление поставками. Управление запасами. Логистика в управлении проектами.
37. Формирование команды международного проекта.
38. Организация деятельности персонала. Управление персоналом международного проекта.
39. Понятие риска и неопределенности.
40. Применение методов имитационного моделирования для анализа рисков
41. Автоматизация проектных работ. Анализ программного обеспечения для управления проектами.
42. Определение уровня риска проекта и методы снижения уровня риска.
43. Организация работ по управлению рисками.
44. SWOT анализ, его значение и порядок проведения.
45. Критерии конкурентоспособности.
46. Критерии привлекательности рынка.
47. Рыночная стратегия.
48. Финансовая стратегия.
49. Производственная стратегия.
50. Кадровая стратегия.
51. Функциональные стратегии.
52. Стратегия НИОКР.
53. Миссия предприятия.
54. Основные типы стратегий.
55. Методология исследования рынка.
56. Методы прогнозирования в управлении международными проектами

Продвинутый уровень

1. Создание коммуникационной системы международного проекта.
2. Современные средства организационного моделирования проектов.
3. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования.
4. Маркетинговые исследования при разработке проекта. Маркетинговая стратегия проекта. Концепция маркетинга проекта.
5. Программа маркетинга проекта. Бюджет маркетинга проекта. Реализация маркетинга проекта. Управление маркетингом в рамках управления проектами.
6. Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектной документации.
7. Функции менеджера международного проекта.
8. Чем отличается рабочий вариант от официального проекта?
9. Основные недостатки разработки международного проекта сторонними организациями.
10. Роль руководителя организации при разработке инновационного проекта.
11. Основные этапы и стадии инновационной деятельности.
12. Компьютерные технологии при разработке международного проекта.
13. Автоматизированные системы научных исследований.
14. Системы автоматизированного проектирования.
15. Системы автоматизированного управления проектами.
16. Материальные потери.
17. Методы прогнозирования факторов внешней и внутренней среды для оценки рисков потерь.
18. Методы снижения степени риска.
19. Оптимистические и пессимистические сценарии для оценки рисков.
20. Виды рисков.

21. Метод экспертных оценок в управлении международными проектами
22. Метод Делфи.
23. Метод аналогий.
24. Нормативный метод.
25. Показатели коммерческой эффективности международных проектов.
26. Матрица БКГ для разработки стратегии развития.
27. Модель «Мак-Кинси» для разработки стратегии развития.

Формы аттестации (по итогам практики)

По окончании практики студент в установленные сроки сдаёт на выпускающую кафедру отчёт о выполнении полученных заданий.

Отчет должен содержать развернутые ответы на все вопросы, предусмотренные программой прохождения практики. Отчёт должен быть оформлен в соответствии с общими требованиями, предъявляемыми к отчётным материалам. Методические материалы по оформлению отчета указаны на странице кафедры УиЭММ в разделе «Учебные материалы для студентов», строка «Учебная практика и НИР - профиль «Международный менеджмент»: <https://www.isuct.ru/e-publ/portal/tasks/100>.

На титульном листе должны быть указаны все атрибуты отчета и идентификационные сведения о студенте.

После титульного листа приводится подписанное индивидуальное задание и оглавление с указанием страниц.

В отчёт в обязательном порядке включаются материалы согласно индивидуальному заданию, приводится список использованных источников.

Отчет должен быть хорошо отредактирован и иллюстрирован графиками, диаграммами, схемами.

Зачет проходит в форме защиты студентом отчета о практике.

Защита отчета о практике состоит в коротком докладе (5-7 минут) студента и в ответах на вопросы по существу отчета.

В результате защиты отчета о практике студент получает зачет с оценкой. При оценке учитываются содержание и правильность оформления студентом отчета о практике; качество ответов на вопросы в ходе защиты отчета и на вопросы итоговой аттестации по практике.

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов освоения образовательной программы приведены на сайте университета по адресу: <http://isuct.ru/education/orders> и включают:

1. Подробную информацию по оформлению отчета по практике можно взять с информационного ресурса ИГХТУ «Положение о практике обучающихся»: <http://isuct.ru/education/orders>
2. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся научно-практического семинара по управлению международными проектами приведены в системе Moodle: <http://edu.isuct.ru/course/index.php?categoryid=8> (<http://edu.isuct.ru/> - кафедра УиЭММ).

ПАСПОРТ

компетенции: профессиональная ПК-6

(вид компетенции и ее код)

при освоении ООП ВО

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Международный менеджмент»

Уровень подготовки бакалавриат

Нормативный срок обучения 4 года

1. Определение, содержание и основные сущностные характеристики компетенции

Вид и код компетенции: профессиональная компетенция (ПК-6).

Содержание - способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений.

2. Принятая структура компетенции

	Выпускник должен	Результаты обучения, выраженные в действиях выпускника
1.	знать: - классификационные признаки проектов и их правильное применение; - главные аспекты проекта, технологических и продуктовых инноваций; - основные этапы проекта, технологических и продуктовых инноваций, а также действия и результаты каждого этапа; - что такое неопределенность и риски; - качественные и количественные критерии выбора проекта, технологических и продуктовых инноваций; - структуру организации, планирования и управления проектами; - основные стандарты управления проектами в международном бизнесе; - понимать принципы планирования и внедрения организационных изменений.	Знает основные понятия и признаки проектов, технологических и продуктовых инноваций, программ организационных изменений. Умеет пользоваться основными международными стандартами в своей профессиональной деятельности. В том числе по данным видам работ, указанных в компетенции. Понимает принципы планирования и реализации проекта, внедрения технологических инноваций, организационных изменений.
2.	уметь: - правильно идентифицировать проект по основным признакам, определять его конкретные показатели, делать правильный выбор структуры проекта на практике; - правильно обосновать выбор технологических и продуктовых инноваций, определить их основные характеристики; - описывать, идентифицировать и классифицировать риски, управлять качеством проекта; - использовать командный принцип работы в практических ситуациях.	Умеет точно идентифицировать проект и определить его основные признаки, определить организационную структуру проекта для практической реализации. Дает обоснование-расчет правильности выбора технологических и продуктовых изменений, организационных изменений. Умеет идентифицировать и управлять рисками для всех видов работ, указанных в компетенции. Осуществляет контроль за качеством реализации и завершения проекта. Может управлять персоналом проекта, командой исполнителей программ внедрений, изменений, коммуникациями.
3.	владеть: - различиями между организацией, проектом, технологическими и продуктовыми инновациями, программой организационных изменений; - навыками составления графика функциональных обязанностей; - навыками составления плана реализации	Четко представлять себе различия между всеми видами работ, представленными в компетенции. Составляет планы всех этапов проекта, технологических инноваций или организационных изменений, используя для этого специальные методики, методы и навыки.

<p>проекта, внедрения технологических и продуктовых инноваций, программ организационных изменений в действии и оценки выполнения данного плана;</p> <p>-навыками учета ресурсов проекта и управления его стоимостью;</p> <p>-навыками временного и календарного планирования.</p>	
---	--

3. Планируемые уровни сформированности компетенции у студентов-выпускников вуза

Уровни сформированности компетенции	Содержательное описание уровня	Отличительные признаки уровня
1. Минимальный уровень	<p><i>Знает</i> - основные понятия и понимание принципов планирования проекта, внедрения технологических инноваций, организационных изменений;</p> <p><i>Умеет</i> - находить информацию, касающуюся основных международных стандартов управления.</p> <p><i>Владеет</i> - навыками проектирования основных этапов проекта.</p>	<p>Знание терминологии и основ планирования основных этапов планирования всех видов работ, указанных в компетенции.</p> <p>Использует международные стандарты управления для описания и характеристики проекта.</p>
2. Базовый уровень	<p><i>Знает</i> - качественные и количественные показатели проекта; основные стандарты управления проектами.</p> <p><i>Умеет</i> - идентифицировать проект, определить его основные признаки и показатели; разрабатывать структуры проекта; управлять коммуникациями и командой исполнителей.</p> <p><i>Владеет</i> - навыками составления и реализации основных этапов проекта; понимает экономическую сущность планирования; определением и прогнозированием рисков проекта.</p>	<p>Планирует основные этапы проекта, может определить его основные риски, умеет обосновать правильность выбранного проекта, технологических инноваций, организационных изменений.</p> <p>Управляет командой, задействованной в работах используя основные принципы и методы управления персоналом.</p>
3. Продвинутый уровень	<p><i>Знает</i> - отличительные особенности всех видов работ, представленных в компетенции;</p> <p><i>Умеет</i> – планировать этапы реализации и управления проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений в соответствии с международными стандартами; осуществлять контроль за выполнением</p>	<p>Владеет всеми современными методиками, методами и навыками планирования, реализации и управления всех видов работ, указанных в компетенции.</p> <p>Использует при разработке проектов и т.д. международные стандарты управления.</p> <p>Разрабатывает план кон-</p>

	<p>всех видов работ и этапов. <i>Владеет</i> – методами и методиками составления план проекта, внедрением технологических инноваций, организационных изменений; принципами управления коммуникациями и командой исполнителей.</p>	<p>троля за реализацией и завершением проекта и осуществляет его на практике. Управляет коммуникациями международного проекта.</p>
--	--	---

4. Календарный график и возможные траектории формирования компетенции при освоении ООП ВО

Блоки освоения ООП	Участвующие в формировании данной компетенции разделы ООП, учебные дисциплины, модули, практики	Курсы							
		1 курс		2 курс		3 курс		4 курс	
		1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр
БЛОК 1	ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)								
	Инвестиционный менеджмент						+		
БЛОК 2	ПРАКТИКИ								
	НПС по управлению международными проектами							+	
	Преддипломная практика								+
БЛОК 3	ГИА								+

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Международный менеджмент».

ПАСПОРТ

компетенции: дополнительная профессиональная ДПК-3

(вид компетенции и ее код)

при освоении ООП ВО

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Международный менеджмент»

Уровень подготовки бакалавриат

Нормативный срок обучения 4 года

1.Определение, содержание и основные сущностные характеристики компетенции

Вид компетенции: дополнительная профессиональная.

Код компетенции: ДПК – 3.

Содержание: способность к участию в разработке и реализации проектов развития международного бизнеса.

2.Принятая структура компетенции

	Выпускник должен	Результаты обучения, выраженные в действиях выпускника
1.	знать: -основные понятия, методологию, процессы и инструментарий проектов международного бизнеса;	Знает основные понятия, может планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые проекты.
2.	уметь: -определять цели, предметную область, составлять организационную модель проекта; - осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам.	Умеет поставить задачу, собрать необходимую информацию и составить организационную модель проекта в сочетании с технической и экономической его частями. Разрабатывает план по контролю и регулированию хода выполнения проекта.
3.	владеть: -специальной терминологией, методами разработки международных проектов; -методами управления проектами развития международного бизнеса.	Свободно общается со специалистами различного уровня по всем вопросам реализации проекта. Знает и может разрабатывать и управлять различными процессами проекта (инициации, планирования, исполнения, мониторинга и управления и т.д.) Может осуществлять набор команды для реализации проекта.

3.Планируемые уровни сформированности компетенции у студентов-выпускников вуза

	Уровни сформированности компетенции	Содержательное описание уровня	Отличительные признаки уровня
1.	Минимальный уровень	<i>Знает</i> основные понятия и может применить на практике методологию при разработке проектов и осуществлять управление при их реализации. <i>Умеет</i> определять цели проекта. <i>Владеет</i> специальной терминологией в области управления международными проектами.	Владеет методологией, разбирается в фазах жизненного цикла проекта и окружением проекта.
2.	Базовый уровень	<i>Знает</i> как определить цели проекта и пути их достижения. <i>Умеет</i> разбирается в структуре и процессах проекта, разработать модель проекта, определить существующие проектные риски. <i>Владеет</i> методами разработки и управления международными проектами.	Анализирует факторы внешней и внутренней среды организации и на основе проведенного анализа может составить концепцию проекта и определить сроки его выполнения.

3.	Продвинутый уровень	<p><i>Знает</i> специальную терминологию управления международными проектами и свободно оперирует ею в ходе своей профессиональной деятельности.</p> <p><i>Умеет</i> разработать концепцию международного проекта, определить показатели оценки его эффективности.</p> <p><i>Владеет</i> методами управления проектами в области международного бизнеса; методикой расчета и прогноза рисков проекта.</p>	<p>Проводит всесторонний анализ для определения экономической эффективности реализации международного проекта и разрабатывает его концепцию.</p> <p>Применяет метода имитационного моделирования для оценки рисков финансовых потерь при реализации международного проекта.</p>
----	----------------------------	---	---

4. Календарный график и возможные траектории формирования компетенции при освоении ООП ВО

Блоки освоения ООП	Участвующие в формировании данной компетенции разделы ООП, учебные дисциплины, модули, практики	Курсы							
		1 курс		2 курс		3 курс		4 курс	
		1 семестр	2 семестр	3 семестр	4 семестр	5 семестр	6 семестр	7 семестр	8 семестр
БЛОК 1	ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ)								
	Управление качеством в международном бизнесе					+			
БЛОК 2	ПРАКТИКИ								
	НПС по управлению международными проектами							+	
БЛОК 3	ГИА								+

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, профиль подготовки «Международный менеджмент».